

آزمون پودمان اول درس مدیریت تولید

مرتضی و سامان اعضای یک گروه کلاسی در درس مدیریت تولید هستند. آنان به منظور مشاهده فرآیند تولید آجر سفال از یک کارخانه آجرسازی در شهر خود بازدید کرده و گزارش زیر را برای ارائه در کلاس درس آماده نموده‌اند:

گزارش بازدید از کارخانه آجر سفال

الف) معرفی کارخانه:

شرکت تولیدی آجر سفال خاک‌بازان در سال ۱۳۷۵ باهدف تولید انواع آجر سفال تأسیس و مورد بهره‌برداری قرار گرفت. کارخانه آجر سفال خاک‌بازان دارای ظرفیت بیش از ۱۰۰ میلیون قالب آجر در سال است و از آخرین دستاوردها و فناوری‌های تولید آجر بهره می‌گیرد. کلیه ماشین‌آلاتی که در خط تولید این کارخانه مورد استفاده قرار می‌گیرند ساخت ایران هستند. در بخش اداری این کارخانه ۱۲ نفر با عناوین: مدیر تولید، حسابدار، مسئول کارگزینی، مسئول بازاریابی و فروش، مسئول تأسیسات، مسئول فنی آزمایشگاه و نگهبان مشغول به کار هستند و به‌طور متوسط هر کدام ماهیانه دو میلیون تومان حقوق دریافت می‌نمایند. در بخش تولید کارخانه نیز ۵۰ نفر کارگر مشغول به کار هستند. متوسط دریافتی کارگران کارخانه یک میلیون تومان در ماه می‌باشد. در حال حاضر، کارخانه تنها با یک سوم ظرفیت اسمی خود کار کرده و ماهانه حدود سه میلیون قالب آجر تولید می‌کند. آجرهای تولیدی این کارخانه به قیمت هر قالب ۲۰۰ تومان به بازار مصرف عرضه می‌شوند.

ب) فرایند تولید آجر سفال:

ابتدا خاک رس دیو شده در محوطه کارخانه توسط ماشین‌آلات موجود جابجا شده و داخل الک‌های بزرگ هیدرولیکی ریخته می‌شود. خاک الک شده در این مرحله توسط تسمه‌نقاله درون دستگاه آسیاب ریخته می‌شود تا اندازه دانه‌های خاک ریزتر شده و یکنواخت گردد. خاک به‌دست‌آمده پس از کنترل توسط مسئول فنی، از طرق تسمه‌نقاله وارد دستگاه همزن می‌گردد. در این دستگاه آب به خاک اضافه‌شده و گل درست می‌شود. گل به‌دست‌آمده پس از کنترل توسط مسئول فنی این قسمت، وارد دستگاه قالب‌زنی می‌شود. نوارهای خمیری شکل‌گرفته، توسط دستگاه کاتر در سایزهای استاندارد برش می‌خورند و به شکل آجرهای خام درمی‌آیند. آجرهای خام توسط کارگران روی پالت‌های چوبی چیده شده و به سالن خشک‌کنی منتقل می‌شوند. در این بخش آجرهای خام تحت حرارت پایین و طی ۳۶ ساعت خشک می‌شوند. پس از کنترل و تأیید مسئول فنی سالن، خشت‌های به‌دست‌آمده وارد کوره تونلی شده و طی شش ساعت تحت دمای ۹۰۰ درجه سانتی‌گراد قرار می‌گیرند. برای جلوگیری از ایجاد ترک، آجرهایی که از کوره خارج می‌شوند وارد سالن انتظار شده و به آهستگی سرد می‌شوند. بعد از آن کنترل نهایی انجام می‌گیرد و سپس آجرهای مرغوب تحویل واحد بسته‌بندی می‌گردد. آجرهای بسته‌بندی شده انبار می‌شوند.


(بارم سوالات: ۳ - ۳ - ۲ - ۲ - ۲ - ۲ - ۲ - ۲)

با توجه به گزارش فوق به سوالات زیر پاسخ دهید:

۱. در حال حاضر، تاثیر کلی کارکرد این کارخانه در میزان تولید ملی سالانه چقدر است؟
۲. در صورتی که کارخانه با حداکثر ظرفیت خود کار کند، کالای تولید شده در این کارخانه چه مقدار به تولید ملی سالانه اضافه خواهد کرد؟
۳. بهره‌برداری از این کارخانه چه نتایج مثبتی برای کشور دارد؟ ابعاد مختلف آن را بررسی کنید.
۴. به نظر شما چه عواملی موجب شده اند کارخانه تنها با بخشی از ظرفیت خود کار کند؟
۵. این کارخانه از کدام سیستم تولید بهره می‌برد؟ دلایل خود را بنویسید.
۶. با استفاده از جدول ضمیمه، نمودار فرایند تولید آجر در این کارخانه را رسم کنید.
۷. به عنوان مشاور مدیر کارخانه، چه چشم اندازی برای آینده ی این کارخانه ترسیم می‌نمایید؟
۸. بر اساس چشم‌انداز ترسیم شده، چه اهداف بلند مدتی را برای کارخانه در نظر دارید؟

سربلند و پیروز باشید.

سیدطاهر جوادیان

	عنوان فرایند