

به نام خدا

راهنمای کارگاه کارآفرینی و تولید

رشته های ریاضی و فیزیک - علوم تجربی - ادبیات و علوم انسانی - علوم و معارف اسلامی

پایه دهم و یازدهم

دوره دو متوسطه

مهر ۱۳۹۷

پیشگفتار

سپاس یزدان پاک یکتا را که زمان، توان، خرد و جان پدید آوردن این کتاب را به این معلم عطا فرمود.

کتاب حاضر بر مبنای کتاب درسی «کارگاه کارآفرینی و تولید» رشته نظری تدوین شده است. در این کتاب به سوالات پاسخ کاملاً تشریحی داده شده است. توجه داشته باشید که این پاسخها پیشنهادی است. این کتاب به صورت الکترونیکی منتشر می‌شود. لذا خواهشمندیم در صورت استفاده از این کتاب، آن را به شکل قانونی از سایت هنرجو به آدرس www.hoonarjo.ir خریداری کنید.

از آنجا که دانسته‌های بشری مرز نمی‌شناسند و دانش نگارنده نیز بی‌تناسب با فرموده حکیم عمر خیام نیست که؛

هرگز دل من ز علم محروم نشد	کم ماند ز اسرار که معلوم نشد
هفتاد و دو سال فکر کردم شب و روز	معلومم شد که هیچ، معلوم نشد

لذا از همه همکاران گرامی و خوانندگان محترم استدعا داریم که با رهنمودهای ارزشمند خود ما را در جهت رفع نقایص احتمالی یاری نمایند.

برای خرید راهنمای کامل بر روی لینک زیر کلیک کنید



[دانلود راهنمای کارگاه کارآفرینی و تولید رشته های نظری](#)

بخش ۱

تشکیل تیم

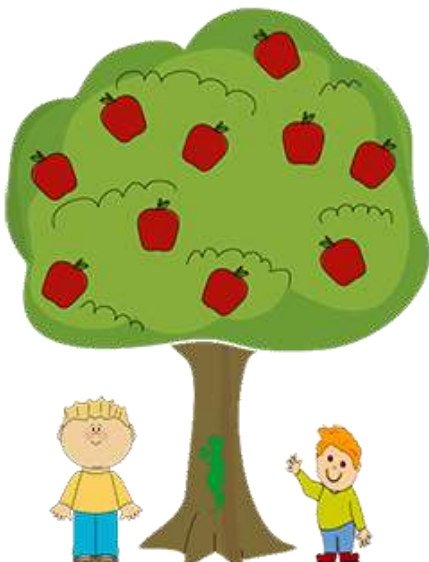
فعالیت صفحه ۲

با راهنمایی دبیر خود تیم‌های چهار تا شش نفره تشکیل دهید. سپس راهنمای تیم را مشخص و با هم فکری اعضا، یک تیم ورزشی انتخاب کنید. سپس دلایل موفق شدن یا نشدن آن را فهرست کنید و به تحلیل آنها بپردازید.

- نام تیم ورزشی: تیم فوتبال دهم تجربی
- دلایل داشتن موفقیت:
 - انتخاب بهترین بازیکن‌های کلاس
 - داشتن دروازه بان خوب
 - انجام چند بازی تدارکاتی
 - توجه به دستورات مربی تیم
 - تقویت روحیه کار تیمی
- دلایل نداشتن موفقیت:
 - آنالیز نکردن تیم حریف
 - عدم شناخت کافی نسبت به توانایی‌های بازیکن‌ها
 - عدم برنامه ریزی مناسب برای حمایت تماشاچیان
 - ضعف در فوروارد تیم

بحث و گفت و گو صفحه ۲

حال به کمک دبیر خود در خصوص قاعده هم افزایی بحث و گفت و گو کنید. $2+2>4$



دو پسر را در نظر بگیرید که قد یکی ۱۵۰ سانتی متر و قد دیگری ۱۶۰ سانتی متر است. آنها وقتی کنار هم هستند و حاضر می‌شوند روی شانه‌ی یکدیگر بایستند، به ظرفیت جدیدی می‌رسند و آن برداشتن میوه از درختی با ارتفاع بیش از ۲ متر است. این ظرفیت قبلا وجود نداشته است. این شاید واضح‌ترین تعریف از هم افزایی باشد. واژه هم‌افزایی در فرهنگ اصطلاحات مدیریتی دارای معانی بسیاری است. مهمترین این معانی عبارتند از: هم‌کوشی، هم‌نیروزی، همیاری، فعالیت مشترک توأم با همکاری توسط دو یا چند نفر که در نهایت بسیار با ارزش‌تر از فعالیت‌های فردی و مستقل است.

پژوهش صفحه ۲

در شکل ۱-۳ چند تیم موفق از کشور عزیزمان معرفی شده‌اند. شما نیز، ضمن جست و جو، چند تیم موفق دیگر را پیدا کنید و نتیجه را در کلاس ارائه دهید.

- تیم دیجی کالا بزرگترین فروشگاه آنلاین ایران
- تیم فوتسال جمهوری اسلامی ایران
- تیم روباتیک دانشجویی جمهوری اسلامی ایران

بخش ۲

کار تیمی موفق

فعالیت صفحه ۷

تکمیل بوم کار تیمی برای تهیه روزنامه دیواری آموزشی

با توجه به نکاتی که در شکل ۲-۲ آمده است و توضیحات زیر، بوم کار تیمی شکل ۲-۳ را برای کار در منزل (تهیه روزنامه دیواری آموزشی) تکمیل کنید.

نام تیم: تیم افق تاریخ: ۱۳۹۷/۷/۲۰

<p>نقش‌ها و فعالیت‌ها</p> <p>سجاد محتوای لازم را از اینترنت جمع آوری می‌کند.</p> <p>دانیال طرح‌های خود را به کیوان می‌دهد تا توسط نرم افزارهای گرافیکی طراحی شود.</p> <p>سینا وسایل لازم را برای گروه آماده می‌کند.</p>	<p>ارزش‌های تیم</p> <p>تعهد و مسئولیت‌پذیری</p> <p>نظم</p> <p>احترام متقابل</p>	<p>اهداف تیم</p> <p>طراحی روزنامه دیواری در مورد جام جهانی ۲۰۱۸ روسیه و حواشی آن</p>	<p>افراد و نقش‌ها</p> <p>دانیال: طراح و تصویرگر</p> <p>کیوان: طراح کامپیوتر</p> <p>سجاد: تهیه کننده محتوا</p> <p>سینا: پشتیبانی و هماهنگی تیم</p>
<p>نیازها و انتظارات</p> <p>سجاد نیاز به اینترنت پر سرعت برای جمع آوری مطالب مورد نیاز است.</p>	<p>اهداف شخصی اعضا</p> <p>کیوان قصد دارد توانایی‌های خود را در زمینه نرم‌افزارهای گرافیکی به دیگران نشان دهد.</p>		
<p>نقاط ضعف و محدودیت‌ها</p> <p>کمبود وقت</p> <p>تقارن زمان تهیه روزنامه دیواری با امتحانات داخلی مدرسه</p>		<p>نقاط قوت و دارایی‌ها</p> <p>دانیال طراح و تصویرگر ماهری است که چند سال مقام اول طراحی مدرسه را به دست آورده</p>	

بحث و گفت و گو صفحه ۸

نتایج داستان غازها: پس از دیدن فیلم داستان غازها، برداشتها و نتیجه‌گیری تیم خود را بیان کنید.

- حرکت غازها به شکل V انگلیسی، توان آنها را تا ۷۰٪ افزایش می‌دهد.
- هر پرنده‌ای که از مسیر خارج شود، متوجه سختی زیادی در پرواز می‌شود و دوباره به گروه برمی‌گردد.
- اگر غازی که در نوک V حرکت می‌کند خسته شود جای خود را به بعدی می‌دهد.
- در صورتی که غازی از گروه جا ماند، آرایش گروه تغییر می‌کند.

پژوهش صفحه ۸

در مورد چند نمونه از موجوداتی که خالق هستی کار تیمی را به صورت غریزی در سرشتشان نهاده است تحقیق نمایید.

- مورچه‌ها
- زنبورها
- پنگوئن‌ها
- گرگ‌ها

بخش ۳

تقویت کار تیمی

پژوهش صفحه ۹

با جست و جو در منابع مختلف، در خصوص سایر موانع کار تیمی اثر بخش تحقیق کنید و نتایج را در کلاس ارائه دهید.

- نبود منابع کافی
- نبود رهبری مناسب
- عدم انعطاف پذیری
- کشمکش بین هم تیمی‌ها
- ارتباط غیر موثر

برای خرید راهنمای کامل بر روی لینک زیر کلیک کنید



[دانلود راهنمای کارگاه کارآفرینی و تولید رشته های نظری](#)

فعالیت صفحه ۱۰

در جلسه گذشته عوامل موثر در موفقیت تیم را آموختید. اکنون از میان آنها عواملی را که در درون فرد نهفته یا در تیم و در میان افراد شکل می‌گیرند، به تفکیک در جدول ۱-۳ بنویسید.

جدول ۱-۳- عوامل فردی و تیمی موثر در موفقیت تیم

عوامل فردی	سخت کوشی، مهارت کافی، مسئولیت پذیری، گذشت
عوامل تیمی	اعتماد متقابل، وجود هدف مشترک، مشارکت، انعطاف پذیری، وجود رهبری

عوامل موثر در موفقیت کار تیمی	راهکار متناظر برای تقویت هر عامل
۱- برنامه ریزی ۲- تعهد ۳- شناسایی عوامل شکست ۴- تعیین اصول و قوانین اساسی	۱- استفاده از روش‌های برنامه ریزی مانند نمودار گانت ۲- اعضا باید منافع شخصی خود را رها کنند و به اهداف تیم متعهد باشند ۳- برگزاری جلسات بازخورد هفتگی ۴- اعضا از نقش خود آگاه باشند و بدانند در صورت بروز مشکل باید به چه کسی گزارش دهند.

پرسش صفحه ۱۱

آیا اختلاف نظر در تیم باعث ایجاد بحران می‌شود و می‌تواند تیم را از مسیر اصلی خود منحرف کند؟ نقش راهنمای تیم در این مواقع چیست؟

اختلاف نظر مابین اعضای یک تیم هم می‌تواند مفید و هم می‌تواند مخرب باشد. تضاد مفید می‌تواند پیش‌زمینه گفتگو و بحث سازنده، با حفظ احترام طرفین گردد و در نهایت منجر به یک توافق دوطرفه مابین اعضای تیم برای حل مشکلات شود. زمانیکه که اعضای تیم نتوانند از تفاوت‌های یکدیگر چشم‌پوشی کنند، اختلافات تاثیر مخربی بر عملکرد کارکنان می‌گذارند. این نوع ارتباطات معمولاً موجب از بین رفتن کارایی افراد شده و نوآوری و خلاقیت را در محل کار از بین می‌برد. راهنمای تیم می‌تواند با میانجی‌گری و نزدیک کردن آراء، باعث ایجاد یک توافق دو طرفه شود و حتی خلاقیت شود.

فعالیت صفحه ۱۲

با بحث و گفت و گو در تیم، نتیجه‌گیری خود را به صورت گزارشی با عنوان «فواید کار تیمی اثر بخش» بنویسید و به دبیر خود تحویل دهید.

برخی از فواید کار تیمی اثر بخش عبارتند از:

- پرورش خلاقیت و یادگیری
- تقویت توانایی‌های فرد
- مهارت‌های حل اختلاف را می‌آموزید
- ایجاد اعتماد و ارتباط موفق
- تقویت روحیه و دلگرمی در گروه
- کاهش فشار و استرس
- افزایش احساس تعلق
- افزایش جرئت ریسک کردن

برای خرید راهنمای کامل بر روی لینک زیر کلیک کنید



[دانلود راهنمای کارگاه کارآفرینی و تولید رشته های نظری](#)